



ACADÉMIE DE MANAGEMENT - MAROC
KEDGE BUSINESS SCHOOL
ACADÉMIE DES SCIENCES DE MANAGEMENT - PARIS
& ASSOCIATION MAROCAINE DE GRH (AMGRH)

organisent

LES 13ÈMES JOURNÉES HUMANISME ET GESTION
&
LES 2ÈMES RENCONTRES INTERNATIONALES DES SCIENCES DE MANAGEMENT
Management et Economies émergentes :
Universalisme, contextualisation et transformations

14 & 15 avril 2016
Hôtel PALM PLAZA - Marrakech

En partenariat avec



PROGRAMME

Jeudi 14 avril 2016

8h 30- 9h 00 : Accueil des participants.

9h 00 - 9h 20 : Ouverture des Rencontres Internationales des Sciences de Management.

Z. YANAT (KEDGE), **C. BENTALEB** (AMGRH), **J.M PERETTI** (ASM Paris), **S. FRIMOUSSE** (ESSEC chaire du changement).

9h 20 - 10h 45

TABLE RONDE 1 : LES DEFIS DU MANAGEMENT DES RESSOURCES HUMAINES DANS LES ECONOMIES EMERGENTES.

Présidé et animé par Abdenbi LOUITRI (Université Cadi Ayyad-Marrakech) et **Jean Marie PERETTI** (ESSEC).

avec Mohamed BACHIRI (DG Renault SOMACA), **Philippe CLERC** (Président AIFIE), **Abdellah CHENGUITI** (Président AGEF), **Aline SCOUARNEC** (Présidente AGRH), **Muriel MORIN** (ENGIE Directrice Corporate Ressources Humaines, Présidente OSI), **Victor HAINES** (Université de Montréal).

10Hh 45 - 11h 00 : Pause-café.

11h 00 - 12h 30 : ATELIERS 1, 2 et 3.

Atelier 1. Les défis RH face aux changements.

Présidé et animé par Victor HAINES (Université de Montréal) et **Houcine BERBOU** (Université de Settat).

● **Abderrahim CHOUFFAÏ** (AMGRH).

« *La fonction Ressources Humaines face aux restructurations d'entreprises et gestion des plans sociaux* ».

● **Mahrane HOFIDHLLAOUI** (ESSCA) et **Martin PASCAL** (ESSCA).

« *La décision face au changement : un équilibre entre effort cognitif et repères émotionnels* ».

● **Tahri WADI** (ENCG El Jadida, Université de Montpellier 2) et **Imane EL KADIRI** (Université de Fès).

« *Sensemaking et bien-être dans le contexte de changement organisationnel* ».

● **Michelle DUPORT** (ORHA-CORHIS Université Paul Valéry Montpellier 3).

« *Révolution numérique et mutations organisationnelles : le cas du management à distance d'équipes dispersées et multiculturelles.* »

● **Adnane MALEK** (ISCAE - Université de La Manouba, Tunis) et **Anissa BEDOUI JERBI** (ISCAE - Université de La Manouba, Tunis).

« *La révolution organisationnelle : Effondrement des systèmes ou changement organisationnelle?* ».

● **Motiâ-Eddine LAKHDAR** (CNAM Paris) et **Yvon PESQUEUX** (CNAM Paris).

« *De la résistance au changement en milieu associatif ; le cas d'une association de microfinance marocaine* ».

Atelier 2. Faire vivre et réussir les diversités.

Présidé et animé par Zahir YANAT (KEDGE) et **Charles Henri BESSEYRE DES HORTS** (AGRH).

● **Doha SAHRAOUI** (Université Cadi Ayyad, Marrakech) et **Chafik BENTALEB** (Université Cadi Ayyad, Marrakech).

« *L'égalité professionnelle homme/femme à l'épreuve de la culture nationale* ».

● **Agnès PARADAS** (Université de Montpellier/ MRM) et **Marion POLGE** (Université de Montpellier/MRM).

« *La mixité hommes-femmes dans les petites entreprises comme une application de la démarche RSE : application interculturelle* ».

● **Assya KHIAT** (Université Oran 2), **Khalissa SEMAOUNE** (Université Oran 2), **Mourad MANSOURI** (université Oran 2).

« *Image envoyée et perception ressentie* ».

- **Mohamed MATMATI** (Grenoble Ecole Management).

« *Emergence de nouvelles pratiques managériales dans les pays du Maghreb : Quelle contribution des projets européens, comme le programme Tempus ?* »

- **Fernando CUEVAS** (ESC Pau)

« *L'altérité : fondement de la relation humaine dans l'entreprise* »

Atelier 3 : Convergence et contingence face à l'émergence.

Présidé et animé par **Jean Paul TCHANKAM** (KEDGE) et **Béchir BEN LAHOUEL** (Chaire ESSEC du changement).

- **Arnaud LACAN** (KEDGE Business School) et **François SILVA** (KEDGE Business School).

« *Une émergence universaliste : le management postmoderne* ».

- **Bouchra BELMOUFFEQ** (FSJES-Ain Sbaa /Université Hassan 2 Casablanca).

« *Gestion internationale des ressources humaines et performance* ».

- **Ibtissame LAKHLILI** (Université Hassan I Settat - Faculté polydisciplinaire de Khouribga).

« *Coopération sud-sud catalyseur de développement de l'Afrique ?* ».

- **Driss FERAR** (Consultant).

« *La GRH entre universalisme et contextualisation : esquisse d'une analyse théorique* ».

- **Nora SEDDIKI-EL HOUDAIGUI** (ENCG - Université Abdelmalek Essaâdi, Tanger).

« *Analyse d'une présupposée : prévalence de la contextualisation sur l'uniformisation - Droit, pratiques et valeurs* ».

12h 30 - 14h 00 : Déjeuner

14h 00 - 15h 30

TABLE RONDE 2 : LES PRATIQUES DE MANAGEMENT INNOVANT, HUMANISE ET HUMANISANT.

Présidé et animé par **Aline SCOUARNEC** (AGRH) et **Zahir YANAT** (KEDGE).

Avec **Essaid BELLAL** (DIORH), **Marc DELUZET** (SG. OSI), **Hubert LANDIER** (IAS), **Charles Henri BESSEYRE DES HORTS** (AGRH), **Thierry SIBIEUDE**, (Directeur ESSEC Afrique- Atlantique), **Mohamed MATMATI** (EM GRENOBLE).

15h 30 - 15h 45: Pause-café

15h 45 - 17h 00: ATELIERS 4, 5 et 6

Atelier 4. Transformations et innovations.

Présidé et animé par **Patrick DAMBRON** (ASM Paris) et **Doha SAHRAOUI** (Université Cadi Ayyad-Marrakech).

- **Mohamed CHERCHEM** (Université d'Oran 2), **Mohcine HALLA** (Université d'Oran 2) et **Ratiba AYAD** (Université d'Oran 2).

« *L'innovation dans les services et l'économie de la connaissance, quelles opportunités pour les banques et les assurance* ».

- **Mohamed BENABID** (ISCAE Casablanca et Université Paris VIII)

« *Entre capacité et crise transformationnelle, proposition d'une conceptualisation pour l'industrie de la presse en ligne* ».

- **Fatima CHAREF** (Université de Kénitra).

« *Est-il temps d'opter pour de nouvelles pratiques managériales dans la PME ?* ».

- **Hadj NEKKA** (GRANEM, Université d'Angers), **Zahir YANAT** (Kedge Business School) et **Jean Paul TCHANKAM** (Kedge Business school).

« *Lien social dans les réseaux d'entreprises : inspiration ou révolution managériale ?* »

- **Rachid LAAGUILI** (ENCG - Université Abdelmalek Essaâdi, Tanger) et **Mohamed Amine M'BARKI** (ENCG - Université Abdelmalek Essaâdi, Tanger).

« Contribution à l'étude de la dénaturation de la structure organisationnelle des PME Marocaines certifiées ISO 9001 ».

Atelier 5. Dynamique territoriale et performance durable.

Présidé et animé par Mohamed MATMATI (EM GRENOBLE) et Fernando CUEVAS (ESC Pau).

- **Mohamed MAKKAOUI (ENCG Tanger).**

« Renforcement des capacités et gestion des talents au service d'une gouvernance durable ».

- **Anthony TCHEKEMIAN (Université de Polynésie française).**

« Le rôle de la théorie monétariste, la Fédérale Réserve, le système des Garanties internationales de droit privé et leurs incidences sur le développement durable des territoires ».

- **Youssef MOFLIH (FSJES-Ain Sbaa / LARNED).**

« Dynamique territoriale et innovation : le cas du textile à Casablanca ».

- **Agnès PARADAS (Université de Montpellier/ MRM) et Marion POLGE (Université de Montpellier/MRM).**

« Les relations humaines au cœur de la démarche innovante territoriale ».

- **Farid CHAOUKI (NPG, Université Cadi Ayyad-Marrakech) et Abderrahmane MESSAOUDI (NPG, Université Cadi Ayyad-Marrakech).**

« Culture et Management du Changement organisationnel au sein de la Caisse Nationale de Sécurité Sociale : Enjeux et implications ».

Atelier 6 Audit social, RSE et gestion des risques.

Présidé et animé par Hubert LANDIER (IAS) et Abderrahim CHOUFFAÏ (AMGRH).

- **Hubert LANDIER (IAS) et Youri POPOV (Académie du travail et des relations sociales de la Fédération de Russie).**

« Partenariat économique et social : universalité et particularismes culturels ».

- **Hosna EL MOTTAKI (Université Hassan I Settat - Faculté polydisciplinaire de Khouribga) et Nabil BOUAYAD (Université Hassan I Settat - Faculté polydisciplinaire de Khouribga).**

« La gestion des risques : Une exigence réglementaire au cœur du pilotage des établissements financiers marocains ».

- **Rachid BOUTANNOURA (GREGO, Université Cadi Ayyad-Marrakech) et Chafik BENTALEB (GREGO, Université Cadi Ayyad-Marrakech).**

« La carrière à l'épreuve du nouveau pacte social : vers une conception entrepreneuriale ».

- **Yahia BAHAYOU (Consultant).**

« Le rôle de l'audit social dans la performance, l'apprentissage et le plaisir ».

- **Zoubir SAHRAOUI (Consultant)**

« Les préalables à une démarche RSE réussie dans les contextes des économies émergentes »

17 h 00 - 17h 30

Conférence : « Pourquoi faire de la recherche en Sciences du Management ? »

Jacques IGALENS (Université de Toulouse)

17 h 30 - 18h 00

Remise des trophées des meilleures communications

Chafik BENTALEB (AMGRH), Jean Marie PERETTI (IAS), Soufyane FRIMOUSSE (Université de Corse)

Synthèse des travaux de la 1^{ère} journée

Zahir YANAT (KEDGE)

21h 00

Dîner de gala

Vendredi 15 avril 2016

8h 30- 9h 00 : Accueil des participants.

9h 00 - 9h 10h 30 : Ateliers doctoraux 1, 2 & 3

Atelier 1. Gouvernance et stratégie

Modérateurs : Hadj NEKKA (GRANEM, Université d'Angers), **Jean Paul TCHANKAM** (KEDGE) et **Béchir BEN LAHOUEL** (Chaire ESSEC du changement).

● **Ahmed MLLAUCHE** (GREFSO, FSJES de Marrakech) et **Abdelaziz EL ABJANI** (GREFSO, FSJES de Marrakech).

« *Stratégie d'internationalisation des PME marocaines orientées vers les économies émergentes* ».

● **Dounia BERRACHID** (ENCG - Université Ibn Zohr, Agadir) et **Hassan BELLIHI** (ENCG - Université Ibn Zohr, Agadir).

« *Financement participatif : quelle rôle joue la foule dans le financement de l'activité entrepreneuriale?* ».

● **Driss OUSLIMANE** (ENCG - Université Abdelmalek Essaâdi, Tanger).

« *La contribution à l'étude du rôle des déterminants de la logistique internationale sur la performance logistique des petites et moyennes entreprises exportatrices marocaines* ».

● **Chaimaa KHACHANI** (FSJES - Université Abdelmalek Essaâdi, Tanger).

« *Etude de l'Impact Financier d'Optimisation des Coûts Logistiques : Cas des multinationaux : l'exemple de YAZAKI MOROCCO S.A –Tanger* ».

Atelier 2. Gouvernance, contextes et territoires

Modérateurs : Michelle DUPORT (ORHA-CORHIS Université Paul Valéry Montpellier 3), **Agnès PARADAS** (Université de Montpellier/ MRM) et **Marion POLGE** (Université de Montpellier/MRM)

● **Jaouad EI MAZOUDI** (FSJES Agdal - Université Mohamed V), **Morad SBITI** (FSJES Agdal - Université Mohamed V) et **Rachid BOUTANNOURA** (Université Cadi Ayyad-Marrakech)

« *Contextualisme et contextualisation : Analyse des principaux écrits* ».

● **Redouan DAAFI** (CED - INAU) et **Said LAMGARI** (CED - INAU).

« *Le processus de métropolisation : une solution au développement régional ?* ».

● **Fettah BRITEL** (FSJES de Mohammedia- l'Université Hassan 2, Casablanca) et **Amal LAALOU** (FSJES de Mohammedia- l'Université Hassan 2, Casablanca)

« *Régionalisation et modernisation de la Gestion des Ressources Humaines dans les Collectivités Territoriales au Maroc* ».

Atelier 3. Carrières, égalité et diversité

Modérateurs : Doha Sahraoui (Université Cadi Ayyad, Marrakech), **Aline SCOUARNEC** (AGRH) et **Arnaud LACAN** (KEDGE Business School)

● **Abderraouf GUEMBROUR** (University of Medea, Algeria), **Nadira RAKI** (University of Medea, Algeria) et **Nabil HAMADI** (University of Medea, Algeria)

« *Management des talents à l'international* ».

● **Ghita TAOUSSI** (ENCG – ORPER - Université Abdelmalek Essaâdi, Tanger) et **Ahmed MAGHNI** (ENCG - Université Abdelmalek Essaâdi, Tanger).

« *Contribution à l'étude des déterminants et des effets du plafonnement des carrières dans le milieu universitaire: cas des enseignants chercheurs* ».

● **Salma SEKKAT** (GREGO, Université Cadi Ayyad, Marrakech) et **Chafik BENTALEB** (GREGO, Université Cadi Ayyad, Marrakech).

« *Cadres et succès de carrière au Maroc : Essai de contextualisation* ».

● **Khaoula AFILAL** (ENCG - Université Abdelmalek Essaâdi, Tanger) et **Ahmed MAGHNI** (ENCG - Université Abdelmalek Essaâdi, Tanger).

« *Égalité professionnelle entre les femmes et les hommes dans les entreprises privées au Maroc* ».

10h 30- 10h 45 : Pause-café

10h 45 - 12h 15 : Ateliers doctoraux 4, 5 & 6

Atelier 4. Culture, valeurs et contextes

Modérateurs : Zahir YANAT (KEDGE), **Hubert LANDIER** (IAS) et **Victor HAINES** (Université de Montréal)

● **Lamiaà KAMSI** (LAGERHAS – FSEJS de Mohammedia) et **Amal LAALOU** (LAGERHAS – FSEJS de Mohammedia).

« *Les pratiques de la RSE dans le contexte Marocain* ».

● **Hafid ELKHADDAR** (LAREFA - ENCG Agadir - Université Ibn Zohr, Agadir) et **Lahsen EL MESKINE** (LAREFA ENCG Agadir - Université Ibn Zohr, Agadir).

« *La culture d'entreprise et les spécificités de la culture locale : recension de littérature* ».

● **Faiza KHABOUZA** (Université d'Oran 2, Algérie), **Assya KHIAT** (Université d'Oran 2, Algérie) et **Driss REGUIEG ISSAAD** (Université d'Oran 2, Algérie).

« *L'éthique dans l'entreprise : vers une formalisation stratégique* ».

● **Abdelali TAZI** (Académie des Sciences de Management Paris).

« *Le management par les valeurs et le rôle des comportements éthiques du manager dans les entreprises publiques Marocaines* »

Atelier 5. Management des Ressources Humaines

Modérateurs : Assya KHIAT (Université Oran 2, Algérie), **Mohamed MATMATI** (Grenoble Ecole Management) et **Driss FERAR** (Consultant)

● **Ikrame EL-ABBADI** (ENCG - Université Abdelmalek Essaâdi, Tanger) et **Ahmed MAGHNI** (ENCG - Université Abdelmalek Essaâdi, Tanger).

« *Implication organisationnelle et épuisement professionnel* ».

● **Houda EL AMMARY** (ENCG - Université Abdelmalek Essaâdi, Tanger) et **Said BALHADJ** (ENCG - Université Abdelmalek Essaâdi, Tanger).

« *Management du capital immatériel : vers quel modèle d'évaluation du capital humain ?* ».

● **Abdelatif KHALID** (ISCAE, Casablanca).

« *Le transfert de pratiques RH dans les firmes multinationales : Impact des facteurs contextuels* ».

● **Insaf HEJAJI** (LRMO, FSJE, Casablanca) et **Latifa FAHSSIS** (LRMO, EST, Casablanca).

« *L'impact des pratiques RH sur l'innovation et la productivité des travailleurs du savoir marocains* ».

Atelier 6. Marketing

Modérateurs : Houcine BERBOU (Université de Settat), **Chafik BENTALEB** (Université Cadi Ayyad, Marrakech) et **Soufyane FRIMOUSSE** (Université de Corse)

● **Mouad ABOULAAGUIG** (LAREMO, Université Hassan II, Casablanca) et **Driss BAAKIL** (LAREMO, Université Hassan II, Casablanca).

« *Impact des Réseaux Sociaux sur l'Image de Marque Universitaire au Maroc - Cas de Facebook* ».

● **Najwa EL OMARI** (LAREMCOM - Université Hassan 1^{er}, Settat).

« *Communiquer par l'événement comme nouvelle pratique managérielle dans les grandes entreprises Marocaines* ».

● **Aimad AMZIL** (CREGO, Université de Franche-Comté) et **Charles DUCROCQ** (CREGO, Université de Franche-Comté)

« *Exploitation et institutionnalisation des ERP dans les organisations : Que pensent les utilisateurs ?* »